

ÅRS- REGNSKAB

FOR 2014



Mittarfeqarfiit
Grønlands Lufthavne | Greenland Airports



» INDHOLD

- 04** Virksomhedsoplysninger
 - 05** Hoved- og nøgletal
 - 06** 2014 Kort fortalt
 - 08** Ledespåtegning
 - 09** Revisionspåtegning
 - 10** Ledelsesberetning
 - 15** Regnskabsberetning
 - 20** Resultatopgørelse
 - 21** Balance
 - 22** Pengestrømsopgørelse
 - 23** Noter
 - 26** Resultatopgørelse efter gamle regnskabsprincipper
 - 27** Balance efter gamle regnskabsprincipper
 - 28** Anvendt regnskabspraksis
 - 30** Begreber og definitioner
-

» VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

VIRKSOMHED

Mittarfeqarfiit – Grønlands Lufthavne
Postboks 1036
3900 Nuuk
Hjemstedskommune:
Kommuneqarfik Sermersooq

GER.nr. 15 84 65 85

Tel +299 32 60 05 | Fax + 299 32 60 10
www.mit.gl | mit@mit.gl

LEDELSE

Direktør
Jens Rechnagel Lauridsen

DEPARTEMENT

Departementet
for Bolig, Byggeri og Infrastruktur

REVISION

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab



» HOVED- OG NØGLETAL

Hovedtal (mio. kr.)	2010	2011	2012	2013	2014
Nettoomsætning	345,5	371,4	351,8	357,9	354,5
Dækningsbidrag	275,8	292,2	278,2	280,5	281,8
Personaleudgifter	142,9	149,6	152,0	151,9	149,7
Resultat før afskrivninger	19,4	15,5	5,4	12,1	15,5
Afskrivninger	65,5	64,7	65,5	62,6	59,4
Nettofinansielle poster	(3,6)	(3,1)	(3,7)	(3,3)	(3,7)
Resultat	(49,6)	(52,4)	(63,8)	(53,7)	(47,6)
Anlægsaktiver	1.666,6	1.616,7	1.557,9	1.505,2	1.468,3
Omsætningsaktiver	97,2	107,9	120,7	117,1	116,4
Likvide beholdninger	3,7	3,8	6,8	6,7	7,7
Egenkapital	1.691,6	1.641,6	1.572,8	1.516,7	1.479,8
Kortfristet gæld	76,0	86,9	105,8	105,6	104,8
Årets køb af anlægsaktiver	14,8	14,9	6,5	9,7	22,6
Antal medarbejdere	403	412	420	414	398
Antal Lufthavne	13	13	13	13	13
Antal Helikopterflyvepladser	46	46	46	46	46
GS Driftstilskud	-	(12,0)	(12,3)	(12,5)	(11,5)
GS Anlægstilskud	16,9	7,8	0,8	3,5	15,8
Nøgletal					
Driftstilskud pr. årsværk	-	(29,1)	(29,2)	(30,3)	(28,9)
Årets køb i % af anlægsaktiver	89	92	42	65	65
Antal passagerer	423.059	429.161	414.446	397.856	396.420
Total antal starter	32.348	33.984	32.493	33.703	34.135
Antal passagerer pr. start	13,1	12,6	12,8	11,8	11,6

2014

KORT FORTALT



VIGTIGE BEGIVENHEDER

Aktiv fokus på opkrævning af ETOPS-åbninger samt tilpasninger og optimeringer i driften medfører et tilfredsstillende resultat for regnskabsåret. Dette er trods en svag nedgang i markedet for kerneforretningen, lufthavnsdrift (ekskl. ETOPS-åbninger), og markant nedgang i markedet for de 2 hoteller.

- › Antallet af registrerede og opkrævede ETOPS-åbninger er mere end fordoblet, som følge af væsentlig og øget fokus på forretningsområdet via nye værktøjer til at opsamle data om flyvninger.
- › Svag nedgang i passagerer afledt af afmatning i markedet for flytrafik generelt (væsentligst indenrigstrafik).
- › Presset økonomi for hotellerne, da standard og beliggenhed giver lav efterspørgsel. Dette medfører meget lave belægningsprocenter og store udfordringer med at tilpasse driften i tilstrækkeligt omfang til det nedadgående marked. Optimerings- og vækststrategier er iværksat for at gøre begge hoteller salgsklare.
- › Stor tilbageholdenhed med omkostninger og fokus på effektiv drift af lufthavnene og hoteller har medført flere besparelser både på drifts- og personaleomkostninger.



FINANSIELLE HØJDEPUNKTER

Resultatet efter de nye regnskabsprincipper er forbedret med 11 % i forhold til sidste år. Efter de gamle regnskabsprincipper er resultatet forbedret fra et underskud på -3,4 mio. kr. i 2013 til et nulresultat for 2014.

- Resultat efter afskrivninger har udgjort et underskud på 47,6 mio. kr. mod et underskud på 53,7 mio. kr. i 2013.
- Efter de gamle regnskabsprincipper udgør årets resultat et nulresultat mod et underskud på -3,4 mio. kr. sidste år.
- Nettoomsætningen faldt fra 357,9 mio. kr. i 2013 til 354,5 mio. kr. i 2014, hvilket svarer til et fald på 1 %. Faldet skyldes væsentligst nedgang i hotelomsætningen med 14 %¹, og et mindre fald i omsætningen fra passagerafgifter med 2 %, som er modsvaret af en stigning i åbningsafgifter på 17 % (ETOPS-åbninger).
- Driftsomkostninger er faldet fra 345,8 mio. kr. i 2013 til 339,0 mio. kr. i 2014, svarende til et fald på 2 %. Dette skyldes væsentligst en række optimeringer og aktiv omkostningstilpasning særligt i lufthavnsdriften, og også på hotellerne.
- Der blev investeret for 22,6 mio. kr. i anlægsaktiver imod 9,7 mio. kr. i 2013.
- Der blev betalt negativt driftstilskud til Grønlands Selvstyre på 11,5 mio. kr.
- Det beregnede vedligeholdelseefterslæb udgjorde 935,6 mio. kr.²

¹ Inkl. omsætning fra butikker – dvs. omsætning fra hoteller og butikker i alt.

² Betydningen af det beregnede vedligeholdelseefterslæb uddybes i regnskabsberetningen side 19.



LEDELSESPÅTEGNING

Vi har dags dato aflagt årsregnskab for 2014 for Mittarfeqarfiit.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med Hjemmestyrets bekendtgørelse nr. 25 af 26. november 1998 om Grønlands Hjemmestyres nettostyrede virksomheders regnskabsvæsen m.v.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver og passiver, finansielle stilling, resultat samt pengestrømme.

Årsregnskabet indstilles til Inatsisartuts godkendelse.

Nuuk, den 9. marts 2015

Jens Rechnagel Lauridsen

Direktør
Mittarfeqarfiit

Olafur P. Nielsen

Departementschef
Departementet for Bolig,
Byggeri og Infrastruktur

Revisions påtegning

Til Inatsisartut

Vi har revideret årsregnskabet for Mittarfeqarfiit for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter ledespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet aflægges efter Hjemmestyrets regnskabsbekendtgørelse for nettostyrede virksomheder.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabsbekendtgørelsen. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge grønlandsk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation. En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå

revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med Hjemmestyrets regnskabsbekendtgørelse for nettostyrede virksomheder.



SUPPLERENDE OPLYSNING

Værdiansættelsen af anlægsaktiverne og de tilhørende afskrivninger er foretaget med det formål at kunne afspejle virksomhedens resourceforbrug, og uden hensyntagen til virksomhedens muligheder for at forrente og afskrive anlægsaktiverne, da denne finansiering sker ved bevillinger på Finansloven.

Nuuk, den 9. marts 2015

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Bo Colbe

Statsautoriseret revisor



» LEDELSESBERETNING

Nalinga-strategien

Mittarfeqarfiit har i 2014 gjort et forarbejde til strategien Nalinga. Et omfattende analysearbejde af virksomhedens aktiviteter, konkurrencesituation, muligheder og begrænsninger har ledt frem til en række konkrete projekter, der i slutningen af 2014 blev beskrevet.

Mittarfeqarfiit har med Nalinga skitseret en vej, som kan komme til at betyde en række ændringer for organisationen. Blandt andet beskriver strategien, at Mittarfeqarfiit skal koncentrere aktiviteterne om drift af Grønlands lufthavne. Det er Mittarfeqarfiits eksistensberettigelse og organisationens kerneforretning. Konsekvensen er, at alle de andre områder, som Mittarfeqarfiit i dag varetager, kan blive overdraget til andre aktører.

Strategiarbejdet har vist, at Mittarfeqarfiit driver en effektiv og overskudsgivende forretning på kerneområdet, lufthavnsdrift, mens de sekundære områder, som drift af forsynings-tjenester, hoteller, boliger etc., ikke i samme grad bidrager.

Seks indsatsområder

Derfor går fire af seks projekter i Nalinga-strategien ud på at undersøge de områder, som ikke er en del af kerneforretningen, nærmere. To projekter har internt fokus: Kompetenceudvikling og gennemsigtighed i økonomi.

Kompetenceudviklingen er helt afgørende for det fremtidige Mittarfeqarfiit. Gennem de seneste år har Mittarfeqarfiit gradvist overdraget mere ansvar til de enkelte lufthavne. Det gælder både ledelsesmæssigt og økonomisk. Samtidig har stabsfunktionerne på hovedkontoret i Nuuk undergået en forandring til at være supportfunktioner, hvis primære opgave er understøttelse af processer i lufthavnene. For at få det fulde udbytte af denne omstilling er det nødvendigt med øgede ledelses- og samarbejds-mæssige kompetencer. I 2014 har Mittarfeqarfiit iværksat et ambitiøst lederudviklingskursus, som vil være gennemført i slutningen af 2015.

Gennemsigtighed i økonomien er en forudsætning for, at Mit-

tarfeqarfiit kan navigere og træffe beslutninger på et solidt datagrundlag. Mittarfeqarfiit har i 2014 strømlinet en lang række af Mittarfeqarfiits processer, som giver et bedre overblik over økonomien i lufthavnene. Eksempelvis er der indført en konsekvent månedsrapportering i samarbejde med alle afdelinger. De forskellige tiltag skal i 2015 lede frem til nye værktøjer til mere optimal registrering og fuldstændig fordeling af indtægter og omkostninger - og dermed en forbedret økonomistyring.

I 2014 valgte Selvstyret, at sætte handling bag det strategiske mål om at understøtte den grønlandske lufttrafik ved at fastfryse lufthavnsafgifterne. Afgifterne har en direkte indflydelse på billetpriserne og ved at holde afgifterne i ro, skal der stimuleres en langsigtet, positiv vækst i grønlandsk luftfart. Denne politik er et opgør med mange års prisstigninger, som har været en af kun få muligheder for Mittarfeqarfiit for at øge indtjeningen.

Beslutningen om ikke at hæve lufthavnsafgifterne er truffet i en situation, hvor der igennem flere år har været gradvist dalende passagertal. Dette har også præget 2014 og tendensen forventes at fortsætte i 2015 med en tilsvarende lavere omsætning.

Indkøb

Mittarfeqarfiits centrale indkøbsfunktion arbejdede i 2014 forsat med at få etableret flere samhandelsaftaler med foretrukne leverandører, som tilbyder de bedste betingelser. Blandt andet er der indgået flere aftaler med lokale Grønlandske leverandører. Dette arbejde har medført, at Mittarfeqarfiit igen har hentet betydelige besparelser på indkøb og har reduceret omkostninger. Indkøb har haft stort fokus på at tilpasse samhandelsaftaler og kontrakter til det aktuelle behov, hvilket har givet væsentlig reduktion i omkostninger for både hoteller og lufthavne.

I 2014 er der blevet indført obligatorisk anvendelse af indkøbssystemet, hvilket bidrager til forbedret økonomistyring og overordnede strategi, hvor målet er en gennemsigtighed i økonomien.

NØGLETAL FOR INDKØB I 2014

- > **Besparelser på indkøb (forhandlet på enkeltkøb samt samhandelsaftaler i forhold til samme volumen i 2013): 2,3 mio. kr.**
- > **Mængde af samhandelsaftaler (top 125 største leverandører): 45**
- > **Antal aftaler i procent (top 125 største leverandører): 36 pct.**

Salg

Den globale finanskrisen, som startede i 2008 har ikke sluppet sit tag i Grønland, og det betyder, at Mittarfeqarfiit, som hele det grønlandske samfund, savner nyinvesteringer. Der er dog også positive takter at spore:

- > Der har været en vellykket opstart af en biltestbane i Kangerlussuaq, og dette kan blive en succeshistorie, som vil have positiv afsmitning på Kangerlussuaq Lufthavn.
- > Der har også været et tiltag med en ny Danmarksroute, som dog stødte på vanskeligheder, hvilket betød, at selskabet desværre stoppede for at reorganisere sin organisation.
- > Mittarfeqarfiit har indgået en aftale med en virksomhed om øget kontrol med ETOPS flyvninger, så alle flyselskaber, som bruger MIT lufthavne som alternative lufthavne ved deres flyvninger mellem Europa og Nordamerika uden for åbningstid alle betaler for denne ydelse. De foreløbige resultater ser rigtig lovende ud og Mittarfeqarfiit har ret store forventninger til samarbejdet.

Generelt har Mittarfeqarfiit fået afsluttet nogle perspektivrige samarbejdsaftaler i 2014 og er i fuld gang med nye større aftaler.

Udviklingsafdelingen

I forbindelse med de store forandringer, som er i gang i Mittarfeqarfiit som følge af Nalinga-processen, har udviklingsafdelingen især været fokuseret på at forny lufthavnsopgaver, specielt på handlingsområdet. Mittarfeqarfiit ønsker at etablere en decideret landsdækkende handlingsafdeling, som sammen med lufthavnene skal sikre den optimale brug af ressourcerne.

Der er iværksat et pilotprojekt sammen med lufthavnen i Nuuk om udvikling af reklamer på Tv-skærme. Det forventes at blive et væsentligt supplement til de skiltreklamer Mittarfeqarfiit hidtil har solgt i lufthavnene. Planen er, at projektet gradvist udbredes til andre lufthavne. Sammen med GA, Grønlands Arbejdsgiverforening, som Mittarfeqarfiit er associeret medlem af, deltog Mittarfeqarfiit i 2014 i en udbytterig tur til PDAC Convent i Toronto, som er en af verdens største messer for minedrift. Her har Mittarfeqarfiit udbygget og forstærket net-

værket både med nuværende og potentielle nye kunder.

Kompetenceudvikling

Mittarfeqarfiit har som en del af Nalinga iværksat indsatsområdet kompetenceudvikling. Dette sker på baggrund af, at virksomheden tilsigter at fokusere på kerneområdet, lufthavnsdrift. Det stiller stigende krav til medarbejderne inden for kerneopgaverne.

Der har i en årrække været fokus på de faglige kurser og efteruddannelser, hvor virksomheden nu med den nye strategi i hånden åbner op for, at der også skal andre kompetencer i spil. De helt overordnede kompetencer, der efterspørges nu er: forretningsforståelse, kundeforståelse og – service, leadership som eksempelvis autonomi i det lokale lederskab, managementdiscipliner som eksempelvis økonomistyring og høj kompetence i kerneopgaverne.

Mittarfeqarfiit har i 2014 iværksat et lederudviklingsforløb på 3 moduler hvor chefgruppen, hotelchef og lufthavnschefer deltager. Lederudviklingsforløbet er særligt udviklet i henhold til, hvordan Mittarfeqarfiit ønsker, at lederne agerer i virksomheden, og løber ind i 2015. Ved at fokusere på ledernes udvikling som det første, er det med baggrund i at lederne bliver mere opmærksomme på egen rolle både i forhold til medarbejderudvikling samt virksomhedens udvikling som helhed, hvilket vil være meget afgørende for den træning, der skal ske på jobbet. Kompetenceudvikling skal sikre, at Mittarfeqarfiit har de nødvendige kompetencer på sigt. Formålet er desuden at:

- > Sikre at afdelingers og den enkelte medarbejders mål og udviklingsindsatser er koblet op på Mittarfeqarfiits mission og strategi.
- > Skabe rammerne og fundamentet for kompetenceudvikling af medarbejdere og ledere, der er systematiseret og struktureret på en sådan måde, at det skaber overblik, gennemsigtighed og en klar rolle, ansvar og opgavefordeling mellem involverede aktører.
- > Optimere tid- og omkostningsstyring af kompetenceudviklingsindsatser.





» REGNSKABSBERETNING

Udviklingen i luftfarten

Der har været et svagt fald i passagerer i 2014, hvilket medfører en mindre nedgang i omsætningen fra passagerafgifter med 2 % i forhold til sidste år.

Antal starter ligger på ca. samme niveau som i 2013, mens omsætningen herfra er faldet med 1 %.

Åbninger er steget med 9 % fra 2013 til 2014. Denne stigning skyldes, at der i 2014 har været fokuseret på højere grad af opnåelse af indtægterne fra ETOPS-åbninger. Dette er lykket via en samarbejdsaftale med en leverandør, der fakturerer de flyselskaber, der i AIT'en angiver enten Kangerlussuaq eller Narsarsuaq som alternativ lufthavn. Aftalen har medført en meromsætning netto på 4,5 mio. kr. i regnskabsåret.

Trafikudvikling

Nedenfor er vist udviklingen i både antal starter, passagerer og åbninger i de seneste 5 regnskabsår.

> Nedenstående tabel viser udviklingen i antal starter de seneste 5 år:

	2010	2011	2012	2013	2014
Atlantlufthavne	7.217	7.696	7.537	7.988	7.967
Andre lufthavne	14.824	16.484	15.249	15.069	15.187
Heliporte	4.036	3.854	3.706	4.748	4.984
Helistops m/e. facil.	6.271	5.950	6.001	5.898	5.997
I alt	32.348	33.984	32.493	33.703	34.135

> Nedenstående tabel viser udviklingen i antal passagerer de seneste 5 år:

	2010	2011	2012	2013	2014
Atlantlufthavne	154.918	161.946	159.665	159.432	158.191
Regionslufthavne	216.367	214.902	200.634	194.350	193.618
Heliporte	29.386	30.875	31.043	22.482	23.395
Helistops m/e. facil.	22.388	21.438	23.104	21.592	21.216
I alt	423.059	429.161	414.446	397.856	396.420

> Nedenstående tabel viser udviklingen i antal åbninger de seneste 5 år:

	2010	2011	2012	2013	2014
Atlantlufthavne	1.933	2.225	1.804	1.910	2.233
Regionslufthavne	3.685	4.114	3.975	3.868	4.108
Heliporte	85	110	239	283	281
Helistops	862	695	601	591	607
I alt	6.565	7.144	6.619	6.652	7.229

Udviklingen i resultater

Resultat efter afskrivninger har udgjort et underskud på 47,6 mio. kr. mod 53,7 mio. kr. i 2013, og egenkapitalen udgør 1.479,8 mio. kr. mod 1.516,7 mio. kr. i 2013.

Nettoomsætningen faldt med 1 % i forhold til 2013, og udgør 354,5 mio. kr. Trafikindtægterne steg med 3 %, hvilket væsentligst skyldes stigning i omsætning fra åbninger med 17 % (grundet ETOPS-åbninger), samtidig med et fald i passagerafgifter med 2 %.

For de kommercielle forretningsområder indenfor lufthavnsdrift har der været en svag tilbagegang i regnskabsåret. Omsætningen er påvirket af en kreditnota vedrørende tidligere år på ca. 2 mio. kr. på tjenesten bygdebrandvæsen.

Markedet for de 2 hoteller har oplevet et markant fald, og omsætningen fra hoteller og butikker er således i alt faldet med 14 % i forhold til sidste år. Denne udvikling er ikke tilfredsstillende,

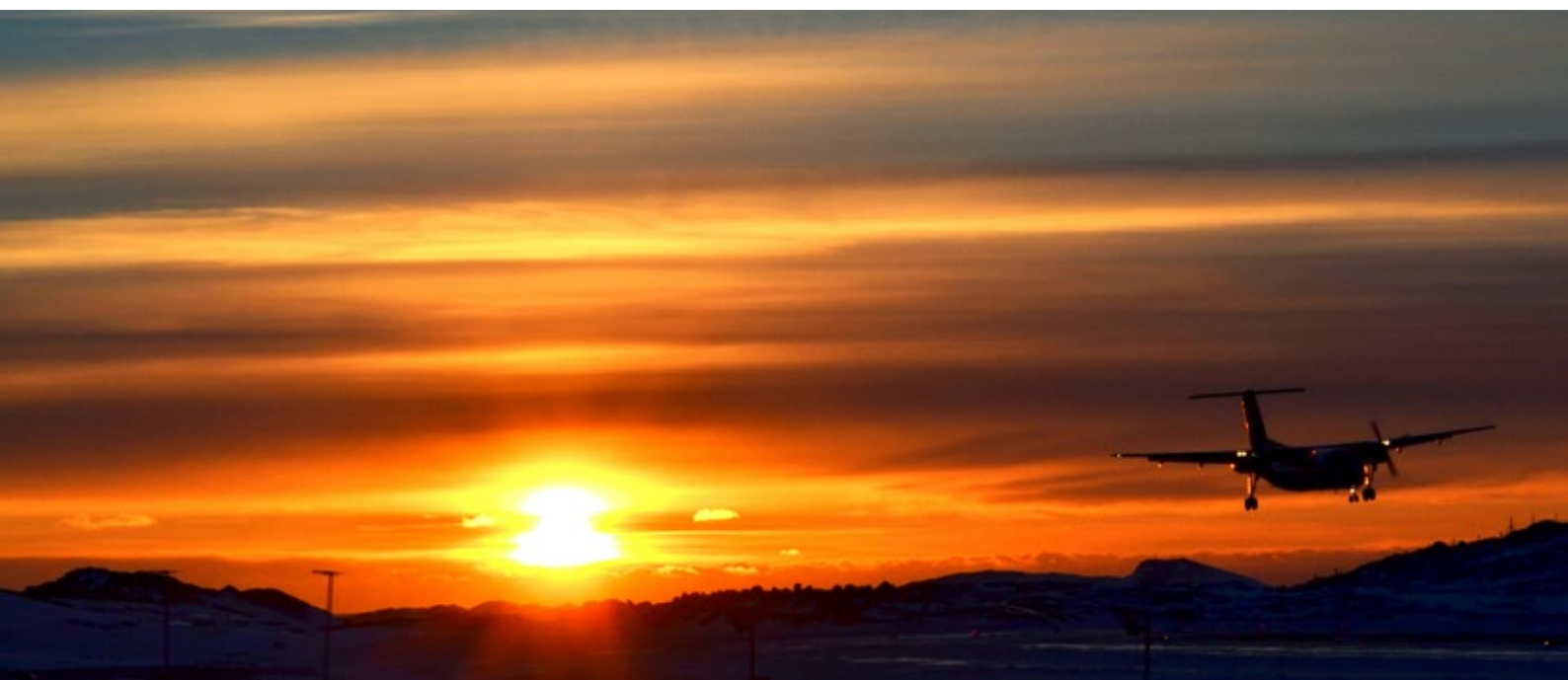
hvorfor der i året er iværksat optimerings- og vækststrategier for begge hoteller.

Den væsentligste udfordring i driften i 2014 har været det konstante pres for at tilpasse kapaciteten til det aktuelle aktivitetsniveau. Dette har som forventet været meget udfordrende og har medført, at ikke alle omkostninger har kunnet justeres i takt med den faldende aktivitet.

Mittarfeqarfiit er på en lang række områder reguleret via lovgivning, som dikterer forhold som minimumsmandskab, intervaller for servicering af udstyr osv. Dette er udgifter, som er faste, uanset om der er høj eller lav aktivitet. Derudover har det været svært at tilpasse de kommercielle aktiviteter, da udsvingene i aktivitetsniveauet har været meget høje. Vi arbejder målrettet for at få de kommercielle områder, såsom ground-handling, brændstofsalg samt kiosker til at bidrage positivt til driften af det koncessionerede område.

> I skematisk form kan driftsresultatet i henhold til den samlede driftsbevilling for 2014 sammenlignet med tidligere år vises således:

T.kr.	2010	2011	2012	2013	2014
Årets resultat	-49.619	-52.361	-63.795	-53.704	-47.606
Årets afskrivninger	65.485	64.719	65.501	62.555	59.443
Driftens finansieringsbehov	15.866	12.358	1.706	8.851	11.837
Direkte tilskud til driftsførte vedligeholdelsesarbejder	8.736	6.526	612	3.113	4.003
Serviceaftale med den danske stat	6.440	6.400	6.400	6.400	6.400
Årets driftsbevilling	0	0	0	0	0
Årets betaling til Grønlands Selvstyre	0	-12.007	-12.271	-12.526	-11.481
Driftsresultat i forhold til modtagne bevillinger	31.042	13.277	-3.553	5.838	10.759



> De væsentligste årsager til forbedringen af årets resultat i forhold til sidste år på 6,1 mio. kr. er vist i nedenstående tabel:

Årsag	Mio. kr.
Stigning i trafikindtægter	5,9
Fald i øvrige salg	-9,4
Fald i vareforbrug	4,7
Fald i personaleudgifter	2,4
Fald i fremmede tjenesteydelser	1,2
Fald i forsikringer	0,8
Stigning i øvrige kontorhold	-2,1
Fald i tjenesterejser og uddannelser	1,1
Fald i betaling til Selvstyret	1,0
Afskrivninger	3,1
Øvrige ændringer, netto	-2,6
Ændring i årets resultat	6,1

Udgifter til vareforbrug faldt med 6 %. Dette skyldes hovedsageligt afskaffelse af kostordning i Kangerlussuaq og Narsarsuaq samt besparelse i øvrig vareforbrug på hotellerne.

Andre eksterne udgifter er uændrede i forhold til sidste år. Der er foretaget en række tiltag og optimeringer i lufthavnsdriften. Forsat fokus på omkostningseffektive indkøb har medført, at niveauet for udgifterne har kunnet fastholdes trods inflation.

Personaleudgifter er faldet med 1 %. Dette skyldes især aktiv og målrettet fokus på minimering af overtidsbetalingen, samt en indsats omkring optimering af mandskab på flere områder.

Herunder har tiltag som differentieret og delt beredskab vist sig at være omkostningsoptimale, samtidig med at de fungerer godt for personalet.

Investeringer

I medfør af Finansloven kan Mittarfeqarfiit opkræve op til 15,0 mio. kr. via taksterne, som skal anvendes til investeringer i større materiel og udstyr. Som konsekvens af dette blev der realiseret og aktiveret 10,8 mio. kr. i 2014. Der blev således anvendt i alt 15,8 mio. kr. i 2014 til investeringer i større materiel og udstyr. Heraf blev der foretaget andre driftsførte anskaffelser til værdi af 4,0 mio. kr.

> Årets investeringer

T.kr.	2010	2011	2012	2013	2014
Diverse løbende investeringer	14.812	14.941	6.548	9.738	22.571
Anlæggelse af nye lufthavne	-2.579	74	118	275	-7
Investering er i alt	12.233	15.015	6.666	10.013	22.564

Beregnet vedligeholdelseefterslæb

Det beregnede vedligeholdelseefterslæb udgjorde 935,6 mio. kr. pr. 31.12 2014. Vedligeholdelseefterslæbet er opgjort teoretisk i forhold til forskel mellem afskrivninger og reinvesteringsbehov i de enkelte år. Det vil sige, der er ikke tale om et faktisk investeringsbehov, der forfalder til betaling på et givent tidspunkt, eller at lufthavnene ikke er sikkerhedsmæssigt forsvarligt vedligeholdt, da nødvendige investeringer altid prioriteres og finansieres via anlægsinvesteringer.

Anlægsinvesteringerne skal bidrage til opretholdelse af den nødvendige standard af lufthavnenes faciliteter og materiel. Men da de årlige afskrivninger, som er udtryk for det reinvesteringsbehov, der er nødvendigt for at opretholde samme standard af lufthavnenes faciliteter og materiel, er væsentligt større end anlægsinvesteringerne, er der tale om en reel nedslidning af lufthavnenes faciliteter og materiel. Dette er for Mittarfeqarfiit en væsentlig langsigtet udfordring.

Forventninger til 2015

Der forventes for 2015 et resultat, der er på niveau med 2014, dvs. et underskud på ca. 45 mio. kr. efter afskrivninger. Efter den gamle regnskabspraksis forventes ca. et nulresultat.

Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til regnskabsafslæggelsen ikke indtrådt begivenheder, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

Tak for samarbejdet i 2014

Mittarfeqarfiit takker kunder, Trafikstyrelsen, samarbejdspartnere samt Selvstyret for et godt samarbejde i 2014 og ser frem til at fortsætte dette samarbejde i 2015.

Ledelsen i Mittarfeqarfiit ønsker endvidere at takke medarbejderne for deres store indsats i 2014. Deres indsats, loyalitet samt kreativitet er nøglen til en sikker og stabil drift af Mittarfeqarfiit.



» RESULTATOPGØRELSE

T.kr.	Note	2014	2013
Nettoomsætning	1	354.462	357.938
Udgifter til råvarer og hjælpematerialer		-72.700	-77.409
Andre eksterne udgifter		-116.621	-116.558
Personaleudgifter	2	-149.653	-151.862
Resultat før afskrivninger		15.488	12.109
Afskrivninger	3	-59.443	-62.555
Resultat før finansielle poster		-43.955	-50.446
Finansielle indtægter	4	521	943
Finansielle omkostninger	5	-4.172	-4.201
Årets resultat		-47.606	-53.704
Forslag til resultatdisponering			
Opskrivningshenlæggelser		-1.285	
Overført resultat		-46.321	
Disponeret i alt		-47.606	

» BALANCE

Aktiver (T.kr.)	Note	2014	2013
Bygninger		196.898	219.634
Lufthavne		1.112.147	1.120.403
El-, varme- og vandværker samt havne m.m.		92.435	96.369
Teknisk udstyr		7.456	7.989
Køretøjer og både		55.192	57.448
Andre anlæg, drift materiel og inventar		4.132	3.328
Materielle anlægsaktiver	6	1.468.260	1.505.171
Anlægsaktiver i alt		1.468.260	1.505.171
Handels- og forbrugsvarer		11.331	12.468
Brændstoflagre		66.697	65.747
Varebeholdninger		78.028	78.215
Tilgodehavender fra salg		25.049	25.510
Andre tilgodehavender		776	392
Periode afgrænsningsposter		4.872	6.320
Tilgodehavender		30.697	32.222
Likvide beholdninger		7.666	6.695
Omsætningsaktiver i alt		116.391	117.132
Aktiver i alt		1.584.651	1.622.303
Passiver			
Fast kapital 01.01.1991		23.532	23.532
Opskrivninger	7	1.701.647	1.702.932
Overført resultat	8	-245.353	-209.756
Egenkapital i alt		1.479.826	1.516.708
Leverandører af varer og tjenesteydelser		17.190	10.311
Gæld til Grønlands Selvstyre		61.229	72.175
Skyldige feriepenge		11.546	11.816
Anden gæld		10.669	6.697
Periodeafgrænsningsposter		4.191	4.595
Kortfristede gældsforpligtelser		104.825	105.595
Gældsforpligtelser i alt		104.825	105.595
Passiver i alt		1.584.651	1.622.303
Pantsætninger og eventualforpligtelser m.v.	9		

» PENGESTRØMSOPGØRELSE

T.kr	2014	2013
Resultat før afskrivninger	15.488	12.109
Nettorenter	-3.651	-3.258
Køb af anlægsaktiver	-22.571	-9.738
Salg af anlægsaktiver	32	166
Resultat før finansiering	-10.702	-721
Ændring i driftskapitalen	11.888	-1.544
Samlet likviditetsvirkning	1.186	-2.265

Der er fremskaffet således:

Nettobevilling til driften fra Landskassen	5.081	6.126
Nettobevilling til anlægsopgaver	-15.812	-3.451
Samlet nettobevilling fra Landskassen	-10.731	2.675
Ændringer i trækningsret	10.946	-4.778
Ændring i likvide beholdninger	972	-162
Samlet kapitalfremskaffelse	1.186	-2.265

» NOTER

1 Nettoomsætning (T.kr.)	2014	2013
Salg	128.898	138.906
Trafikindtægter	202.240	196.321
Lejeindtægter	23.324	22.711
	354.462	357.938
2 Personaleudgifter		
Lønninger og gager	137.879	139.331
Pension og andre sociale udgifter	7.282	8.339
Øvrige personaleudgifter	4.492	4.192
	149.653	151.862
Antal medarbejdere	398	414
Vederlag til virksomhedens direktør har i regnskabsåret udgjort:		
Fast løn	897	904
Pension	94	93
Hertil kommer fri telefon		
3 Afskrivninger		
Årets afskrivninger jf. note 6	59.256	62.007
Avance/tab ved salg /udrangering af anlægsaktiver	187	548
	59.443	62.555
4 Finansielle indtægter		
Renter	1	395
Gebyrer samt valutakurs- og kassedifferencer	520	548
	521	943
5 Finansielle omkostninger		
Renter til Grønlands Selvstyre	3.556	3.657
Øvrige renteudgifter	21	24
Gebyrer samt valuta kurs- og kassedifferencer	595	520
	4.172	4.201

» NOTER FORTSAT

6 Materielle anlægsaktiver (T.kr.)	Bygninger	Lufthavne	El-, varme - og vandværker samt havne m.m.
Kostpris primo	672.764	1.320.633	408.084
Tilgang i årets løb	1.752	0	10.613
Afgang i årets løb	0	0	0
Kostpris ultimo	674.516	1.320.633	418.697
Af- og nedskrivninger primo	453.130	200.231	311.715
Årets af- og nedskrivninger	24.488	8.255	14.547
Af- og nedskrivninger på afhændende aktiver	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo	477.618	208.486	326.262
Regnskabsmæssig værdi ultimo	196.898	1.112.147	92.435
Saldo ultimo 2013	219.634	1.120.403	96.369

7 Opskrivninger	2014	2013
Saldo primo	1.709.932	1.709.272
Overført fra årets resultat	-1.285	-6.340
	1.701.647	1.702.932
8 Overført resultat		
Saldo primo	-209.756	-159.992
Overført af årets resultat	-46.321	-47.364
Årets nettobevilling	-5.081	-6.126
Årets anlægstilskud	15.812	3.451
Apportindskud vedr. nye lufthavne	-7	275
	-245.353	-209.756

Teknisk udstyr	Køretøjer og både	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlægsaktiver i alt i t.kr.
119.874	197.217	43.905	2.762.477
1.671	6.055	2.480	22.571
0	-3.982	-111	-4.093
121.545	199.290	46.274	2.780.956
111.884	139.769	40.577	1.257.306
2.205	8.084	1.677	59.256
0	-3.755	-112	-3.867
114.089	144.098	42.142	1.312.695
7.456	55.192	4.132	1.468.261
7.989	57.448	3.328	1.505.171

9 Eventualforpligtigelser og pantsætninger m.v.

Der er ingen eventualforpligtigelser eller pantsætninger

» RESULTATOPGØRELSE EFTER GAMLE REGNSKABSPRINCIPPER

T.kr.	Note	2014	2013
Nettoomsætning	1	354.462	357.938
Negativt driftstilskud		-5.081	-6.126
Udgifter til råvarer og hjælpematerialer		-72.700	-77.409
Andre eksterne udgifter		-123.387	-122.834
Personale udgifter	2	-149.653	-151.862
Resultat før afskrivninger		3.641	-293
Afskrivninger		39	166
Resultat før finansielle poster		3.680	-127
Finansielle indtægter	4	521	943
Finansielle omkostninger	5	-4.172	-4.201
Årets resultat		29	-3.385



» BALANCE EFTER GAMLE REGNSKABSPRINCIPPER

Aktiver (T.kr.)	2014	2013
Anlægsaktiver i alt	0	0
Handels- og forbrugsvarer	11.331	12.468
Brændstoflagre	66.697	65.747
Varebeholdninger	78.028	78.215
Tilgodehavender fra salg	25.049	25.510
Andre tilgodehavender	776	392
Periode afgrænsningsposter	4.872	6.320
Tilgodehavender	30.697	32.222
Likvide beholdninger	7.666	6.695
Omsætningsaktiver i alt	116.391	117.131
Aktiver i alt	116.391	117.131

Passiver (T.kr.)		
Fast kapital 01.01.1991	23.532	23.532
Overført resultat	-11.966	-11.995
Egenkapital i alt	11.566	11.537
Leverandører af varer og tjenesteydelse	17.190	10.311
Gæld til Grønlands Selvstyre	61.229	72.175
Skyldige feriepenge	11.546	11.816
Anden gæld	10.669	6.697
Periodeafgrænsningsposter	4.191	4.595
Kortfristede gældsforpligtelser	104.825	105.594
Gældsforpligtelser i alt	104.825	105.594
Passiver i alt	116.391	117.131



ANVENDT REGSKABSPRAKSIS

Generelt

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 25 af 26. november 1998 om Grønlands Hjemmestyres nettostyrede virksomheders regnskabsvæsen m.v. Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Mitarfeqarfiit har valgt at vise årets resultat, egenkapital og balancens hovedposter efter den tidligere regnskabspraksis på side 26 og 27.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen omfatter årets fakturerede salg.

Udviklingsomkostninger

Udviklingsomkostninger udgiftsføres i takt med, at omkostningerne afholdes.

Ekstraordinære poster

Indtægter eller udgifter, der adskiller sig fra virksomhedens ordinære drift, opføres som ekstraordinære poster.

Skat

Virksomheden er ikke skattepligtig.

Omregning af fremmed valuta

Alle mellemværender i fremmed valuta omregnes til danske kroner efter balancedagens kurs eller terminssikret kurs. Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og kurstab medtages i resultatopgørelsen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger værdiansættes til anskaffelses- eller kostpris, opgjort efter FIFO-princippet, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. I kostprisen indgår købspris og fragtomkostninger. Der foretages nedskrivning på ukurante varer herunder langsomt omsættelige varer.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver værdiansættes til anskaffelsværdi med tillæg af eventuelle opskrivninger og med fradrag af foretagne afskrivninger.

De årlige afskrivninger foretages lineært over aktivernes levetid på baggrund af anskaffelsværdien med tillæg af opskrivninger og fradrag af aktivets eventuelle scrapværdi. Underbunden på landings- og forpladserne afskrives ikke, idet scrapværdien heraf er skønnet til at være lig med anskaffelsesprisen.



De enkelte grupper af anlægsaktiver afskrives i henhold til nedenstående forventede levetider:

> Bygninger	15 – 50 år
> Lufthavne	15 – 30 år
> El-, varme- og vandværker samt havne m.m.	10 – 30 år
> Teknisk udstyr	5 – 10 år
> Køretøjer og både	5 – 20 år
> Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3 – 5 år

Aktiver med en anskaffelsesværdi på under 50.000 kr. pr. enhed udgiftsføres fuldt ud i anskaffelsesåret.

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser værdiansættes med fradrag af hensættelse til tabsrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af tilgodehavenderne.

Tilskud

Mittarfeqarfiit er som nettostyret virksomhed under Grønlands Selvstyre driftsmæssigt selvfinansierende via bruger-

betaling, og bidrager med betaling til Grønlands Selvstyre. Driftstilskud og betaling til Grønlands Selvstyre føres særskilt under egenkapitalen i posten overført resultat.

Anlægstilskud, som gives til konkrete anlægs- og vedligeholdelsesopgaver, føres ligeledes særskilt i posten overført resultat.

Apportindskud vedrørende nye lufthavne, som overdrages til Mittarfeqarfiit, føres i det år, hvori lufthavnen overtages af Mittarfeqarfiit under posten overført resultat, og den modsvarende værdi af lufthavnen medtages i de relevante poster under anlægsaktiverne.

Ved salg af anlægsaktiver, som ved anskaffelsen er finansieret via tilskud fra Grønlands Selvstyre, tilfalder salgsprovenuet Grønlands Selvstyre. Udlodningen af salgsprovenuet behandles regnskabsmæssigt som et negativt tilskud og fratrækkes direkte i egenkapitalen.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen er udarbejdet efter den indirekte metode i henhold til bekendtgørelsen.

» BEGREBER OG DEFINITIONER

> **Belægningsprocent**

Et mål for antal overnatninger på hoteller. 100 pct. betyder, at alt er booket.

> **Åbning**

En åbning defineres som åbningen af en lufthavn uden for den normale åbningstid. En åbning betales af flyselskabet, der har anmodet om åbningen ifølge Mittarfeqarfiits Takster og Betalinger, der findes på www.mit.gl.

> **ETOPS-åbning**

En åbning, bestilt af et tomotorers fly ifølge ICAO standarder for minimum afstand til nærmeste åbne lufthavn i tilfælde af en nødsituation.

> **AIT**

Aeronautical Information Terminal, som er et program til angivelse af flyplaner.

> **Negativt driftstilskud**

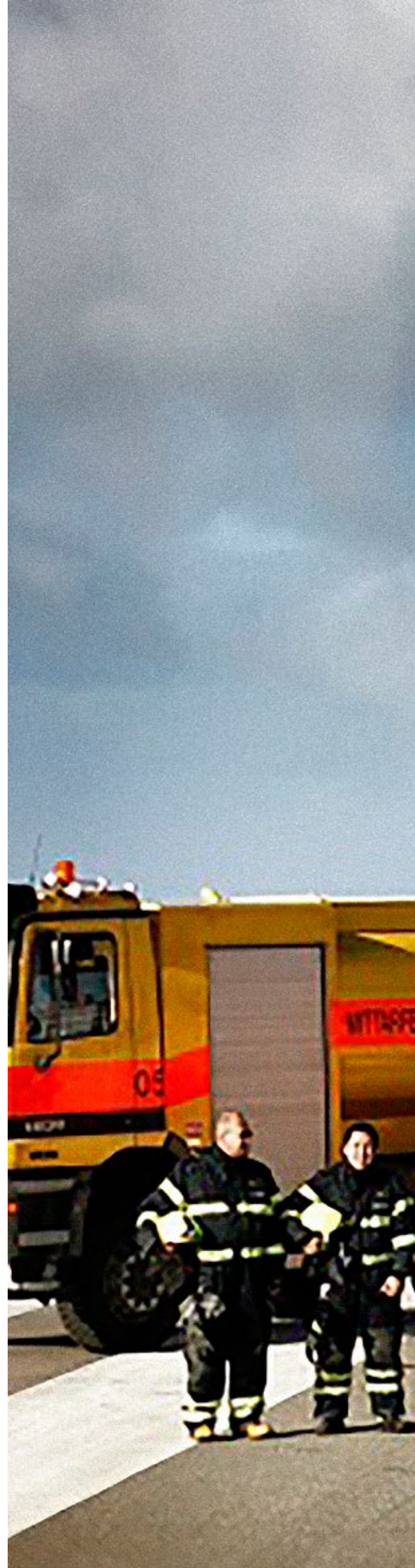
Mittarfeqarfiits løbende bidrag til Selvstyret.

> **Servicekontrakt**

Aftale om levering af ydelser mellem et selskab og Selvstyret.

> **Vedligeholdelseefterslæb**

Den negative værdi af de investeringer, der skulle være foretaget for at vedligeholde den oprindelige værdi af anlægsaktiver (prisen for ikke løbende at vedligeholde bygninger og materiel). Opgjort teoretisk i forhold til forskel mellem afskrivninger og reinvesteringer i de enkelte år.







ÅRSREGNSKAB
for 2014
