

Q1 | Første kvartal 2025



GK Gruppen | Nøkkeltall

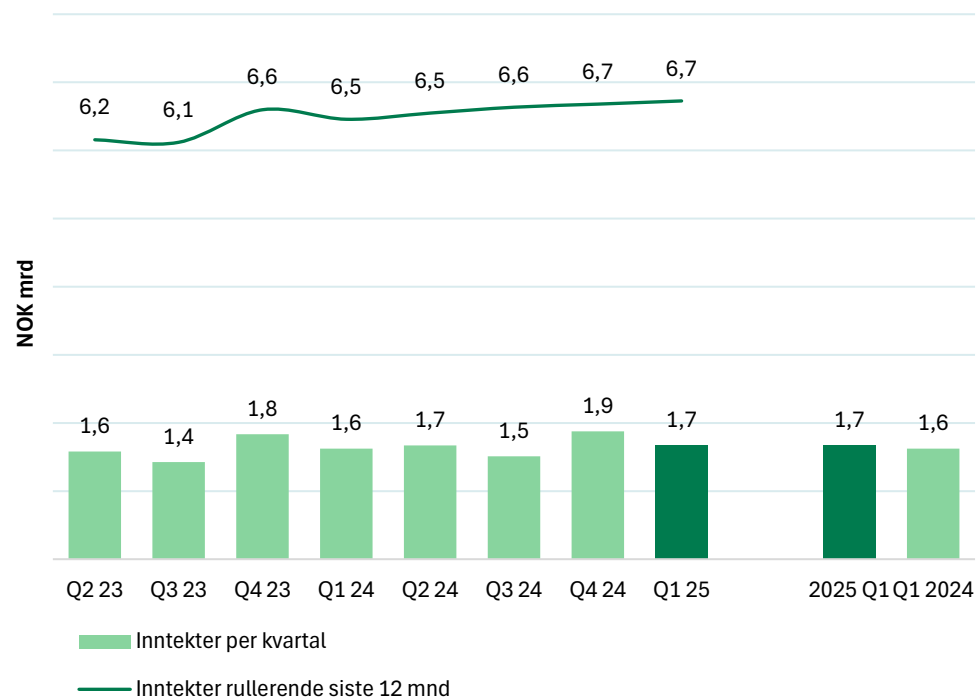
NOK millioner	1. kvartal 2025	1. kvartal 2024	YTD 2025	EOY 2024
Driftsinntekter	1 669	1 622	1 669	6 680
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	28	31	28	72
Resultat før skatt (EBT)	11	13	11	1
EBITDA-margin	1,7 %	1,9 %	1,7 %	1,1 %
EBT-margin	0,6 %	0,8 %	0,6 %	0,0 %
Ordresreserve	2 785	3 895	2 785	3 262
Likviditet (MNOK)	24	-4	24	78
Egenkapital (MNOK)	334	377	334	331
EK-andel (fratrullet kontanter)	18,3 %	19,3%	18,3 %	18,8 %
Utslipp Scope 1 og 2 (tCO ₂ e)	876*	1 351**	876*	3 933
H1-verdi	7,3	8,5	7,3	7,7
Sykefravær	6,8 %	6,7 %	6,8 %	6,0 %

*Reduksjonen kommer fra Norge og Sverige.

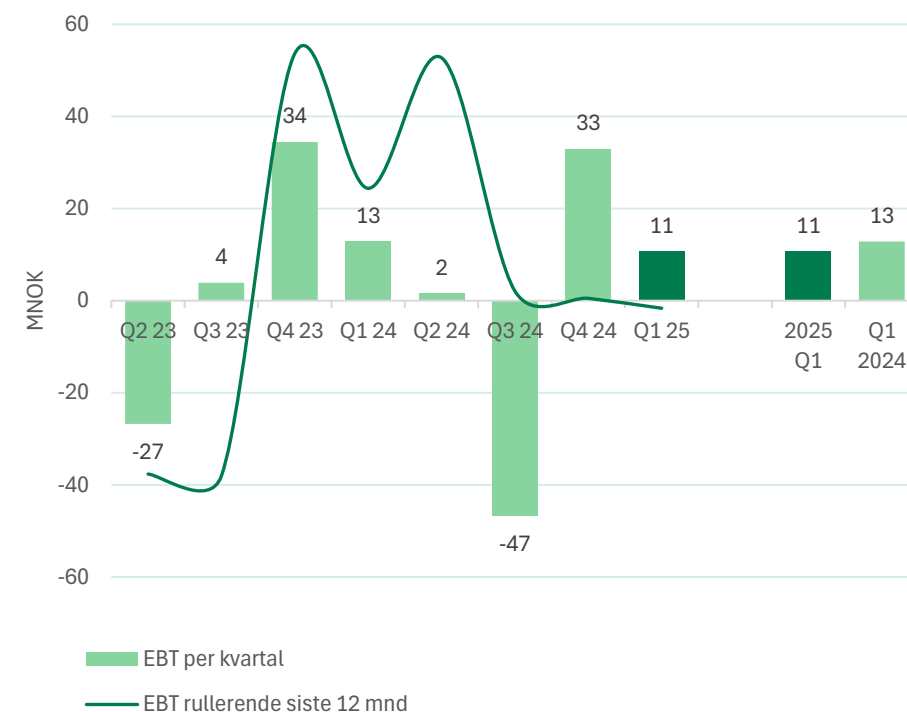
**Summen av kvartalstallene for 2024 er mer enn den rapporterte summen i klimaregnskapet. Dette skyldes at det må brukes midlertidige rapporter til kvartalsrapporteringen, mens resultatet for helår sammenstilles med oppdaterte utslippsfaktorer som gjør at det er noe avvik fra dataen man får underveis vs. det ferdige resultatet.

GK Grupper | Utvikling

Inntekter



EBT



GK Gruppen 1. kvartal 2025: Høy aktivitet i fortsatt utfordrende marked

GK opprettholder et høyt aktivitetsnivå i årets første kvartal og driftsinntektene økte. Markedsforholdene er fortsatt krevende, men GK har vunnet flere spennende serviceoppdrag, blant annet for Forsvaret, som er med på å sikre en god ordresreserve.

Vi er fornøyde med resultatene vi har oppnådd i første kvartal. Til tross for utfordrende markedsforhold har våre medarbeidere vist stor evne og vilje til å levere verdi til våre kunder. Vi hadde med oss en solid ordresreserve inn i 2025, og produksjon på flere store prosjekter, særlig i Norge, er med på å sikre et fortsatt høyt aktivitetsnivå i alle divisjoner.

Færre ulykker

Antallet alvorlige ulykker fortsetter å gå ned, og den positive trenden fra 2024 fortsetter i første kvartal. Det ble totalt rapportert ni ulykker med fravær i kvartalet, og H1-verdien faller videre til 7,25. Akkumulert de siste 12 måneder har vi hatt 38 fraværsulykker totalt, dette er ni færre fraværsulykker sammenlignet med utgangen av første kvartal 2024.

Antallet fraværsk dager som følge av ulykker fortsetter også å falle og samlet F-verdi ender på 36,62, godt under bransjegjennomsnittet.

Vi har gjennom hele det siste året hatt særlig fokus på rapportering av risikoobservasjoner og uønskede hendelser. Det er gledelig å se at dette gir effekt og bidrar til at det gode forebyggende arbeidet resulterer i færre ulykker.

Fortsatt usikkert marked

Markedet viser tegn til bedring, men utsatte rentenedsettelse og fortsatt geopolitisk uro gir usikkerhet og vi ser at særlig private investeringer i både bolig og næring skyves ut i tid. Det er geografiske forskjeller, og i enkelte regioner er konkurransen hard med sterkt prispress og tilhørende redusert lønnsomhet. Vi arbeider bevisst og målrettet med kostnads- og kapasitetstilpasninger (inklusive permitteringer enkelte steder) og bearbeiding av markedet for å sikre gode ordre- og produksjonsreserver.

GK opplever fortsatt sterk interesse for energieffektiviseringstiltak og stadig flere kunder ønsker bistand til både energikartlegginger og er villige til å gjøre investeringer som gir lavere energikostnader på både kort og lang sikt.

Utvikling og resultater i divisjonene

Divisjon Entreprenør hadde god aktivitet i kvartalet og det er særlig prosjektene Livsvitenskapsbygget og Yggdrasil som trekker opp volumet i hhv. region Stor-Oslo og region Vest.

Service divisjonen hadde en nedgang i aktivitetsnivået i første kvartal sammenliknet med samme periode i 2024, men har vunnet flere viktige rammeavtaler og oppdrag som gir gode utsikter til å levere på et høyere nivå fremover.

Divisjon Byggautomasjon øker sine inntekter og leverer et godt resultat på samme nivå som etter første kvartal i fjor. Den høye aktiviteten er særlig drevet av store prosjekter som Regjeringskvartalet og Vikingtidsmuseet.

Den svenske virksomheten har hatt en svak start på året, men mye skyldes engangsposter knyttet til den pågående restruktureringen. Det er gjennomført en bevisst neddragning av aktiviteter, særlig i region sydvest og det jobbes med å tilpasse kostnadsbasen til nytt aktivitetsnivå. Den underliggende driften i regionen er i bedring.

Fokuset er fortsatt å stabilisere og ruste organisasjonen og virksomheten og skape forutsetninger for å møte markedets behov og skape fremtidig vekst.

I den danske delen av virksomheten er både inntekter og resultat bedre enn i samme periode i fjor. Det er særlig den danske servicevirksomheten som fortsetter å vokse og har vunnet flere spennende oppdrag i kvartalet.

Entreprenørmarkedet i Danmark er fortsatt preget av usikkerhet, men vi ser nå økt bevegelse i særlig rehabiliteringsoppdrag etter den danske regjeringens korona-pakke for rehabilitering av boliger.

Kim Robert Lisø,
konsernsjef



Utvalgte høydepunkter fra kvartalet

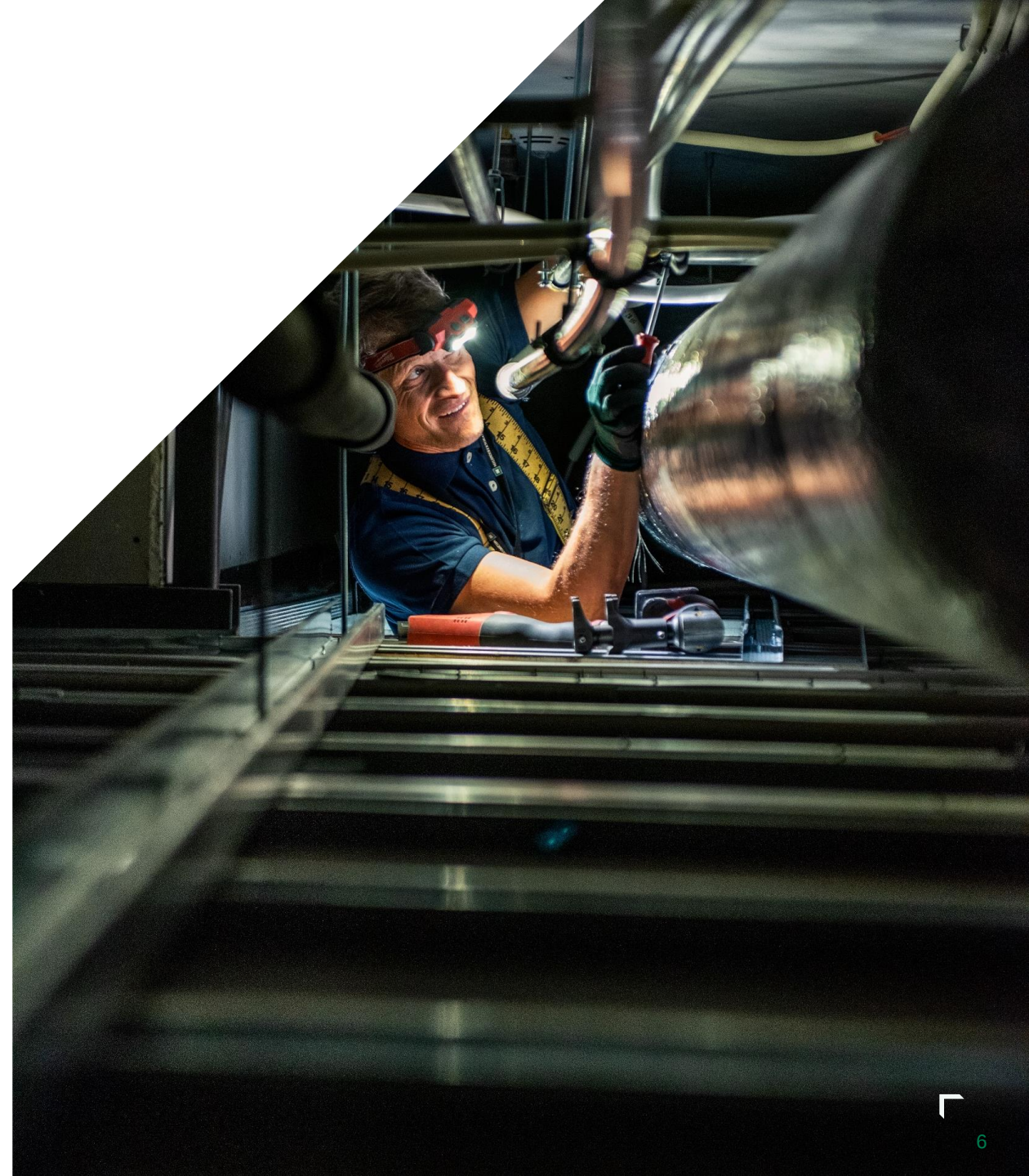


- GK har inngått en rammeavtale med **Forsvarsbygg** for **elektrotjenester på forsvarssektorens bygg i Troms**. Avtalen har en potensiell samlet verdi på rundt 250 millioner kroner og strekker seg over to år, med mulighet for forlengelse i ytterligere tre år. Avtalen kommer i tillegg til 13 rammeavtaler for **byggautomasjon og ventilasjon** med en potensiell verdi på inntil 600 millioner kroner, inngått med Forsvarsbygg tidligere i år.
- GK har vunnet en flerfaglig kontrakt som innebærer rehabilitering av **radaranlegget til Forsvaret på Himmeltind** i Vestvågøy kommune. Kontrakten mellom GK og hovedentreprenør Repstad Anlegg AS har en samlet verdi på over 100 millioner kroner.
- GK i Sverige har vunnet ventilasjonsentreprise for In3prenör i Uppsala, for utviklingen av en ny trikkestasjon som skal støtte offentlig transport mellom Uppsala sentralstasjon og den nye Uppsala södra jernbanestasjon.
- **NorSea Vestbase** i Kristiansund har investert i en ny digital driftstjeneste fra GK som skal redusere energiforbruket og effektivisere driften. GK har i mange år hatt serviceavtale med NorSea på rundt 50 av deres bygg. Den nye avtalen er en reforhandling av den eksisterende serviceavtalen og inkluderer tjenesten **smart digital driftsstøtte**, i tillegg til vanlig service.
- GK inngikk tre nye **rammeavtaler for ventilasjon og kulde med Helse Sør-Øst RHF** sine helseforetak. Avtalene har en potensiell samlet verdi på 26 millioner kroner og strekker seg over to år, med mulighet for forlengelse i ytterligere to år.
- GK ønsker å bidra til at det utdannes flere automatikere i byggenæringen og har i vår blant annet hatt en målrettet **informasjonskampanje på TikTok** opp mot søknadsfristen for å søke utdanningsprogram for videregående skole. Søketallene for 2025 vist er tydelig økning i antall søkere til yrkesfag og ved flere sentrale skoler var det en klar økning i antall søkere til automasjonsfaget.
- GK signerte et **opprop for forutsigbare klimakrav i byggteknisk forskrift (TEK)**. Oppropet var et initiativ fra Futurebuilt, Grønn Byggallianse og Skift for å vise at byggenæringen ønsker krav om maksimale klimagassutslipp i TEK for alle nye bygg.

Helse, miljø og sikkerhet

- Samlet sykefravær i kvartalet endte på 6,8 %, en økning fra 4. kvartal, men på samme nivå som 1. kvartal 2024. Sykefraværet er høyest i de norske divisjonene Service og Entrepriise.
- GK hadde i alt 9 ulykker med fravær i 1. kvartal, 1 færre enn i forrige kvartal. Det var 1 ulykke i Entrepriise, 4 ulykker i Service, 3 ulykker i Sverige og 1 ulykke i Danmark. Divisjon Byggautomasjon hadde null ulykker i kvartalet og for første gang null ulykker over 12 mnd. som resulterer i H1- og F-verdier på null.
- H1-verdien faller videre til 7,25 og vi ligger nå akkumulert siste 12 mnd. på 38 fraværsulykker totalt. Dette er 9 færre fraværsulykker sammenlignet med utgangen av 1. kvartal 2024.
- Antallet fraværsdager som følge av ulykker fortsetter å falle, og samlet F-verdi ender på 36,62, godt under EBAs normtall*. Totalt sett er antall fraværsdager som følge av ulykke redusert med 169 dager sammenlignet med utgangen av 1. kvartal 2024.
- Kutt, brudd og strøm er alle gjentakende årsak til fraværsulykkene i kvartalet. I tillegg har det vært noen fallulykker.
- Det arbeides målrettet med sikkerhet i alle deler av organisasjonen. GK har et uttalt mål om å øke rapporteringen av uønskede hendelser (RUH), både for å øke bevisstheten blant ansatte om viktigheten av å rapportere hendelser - og for å lære og bidra til utvikling av en sterkere sikkerhetskultur. I 1. kvartal er det meldt inn 945 RUH-er, noe ned fra 4. kvartal, men på et betydelig høyere nivå enn på samme tid i fjor.

*Entreprenørforeningen Bygg og Anlegg (EBA) utarbeider årlig et normtall med bakgrunn i byggenæringens egenrapportering på skader og ulykker i foregående år.

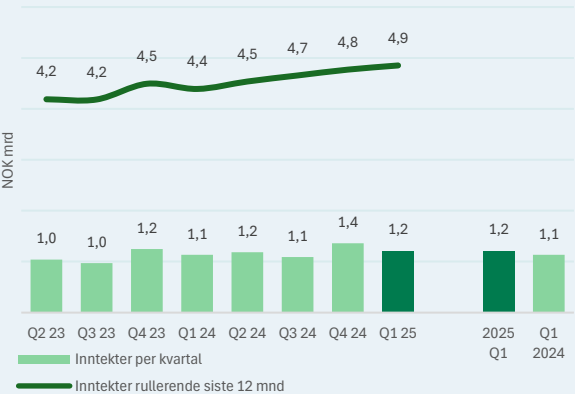


Norge

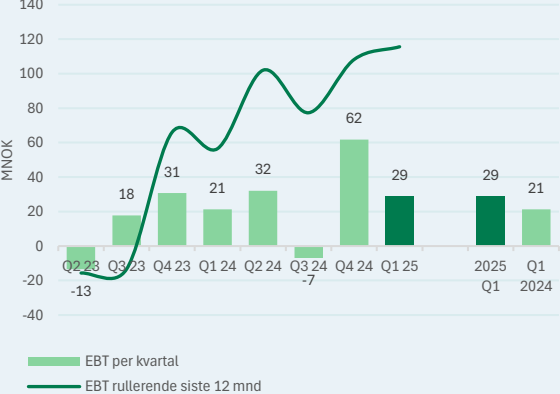
NOK tusen	1. kvartal 2025	1. kvartal 2024	YTD 2025	YTD 2024
Inntekter	1 216 680	1 134 710	1 216 680	1 134 710
- Entrepriise	545 948	446 818	545 948	446 818
- Service	505 137	522 109	505 137	522 109
- Byggautomasjon	162 534	153 150	162 534	153 150
- Elimineringer/annet	3 061	12 634	3 061	12 634
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	29 027	24 047	29 027	24 047
Resultat før skatt	28 681	21 281	28 681	21 281
Ordreinngang	661 000	623 000	4 239 000	4 926 427
Ordresreserve	2 496 000	3 005 342	2 496 000	3 005 342

- Aktivitetsnivået i Norge forsetter på et høyt gjennom kvartalet og inntektene ender på 1,2 milliarder kroner, 82 millioner høyere enn fjoråret.
- Resultat før skatt for kvartalet ble 29 millioner kroner, som er 8 millioner kroner høyere enn 1. kvartal i fjor, som da var på 21 millioner kroner.
- Divisjon Byggautomasjon leverer godt i 1. kvartal, og forsetter således den gode trenden fra fjoråret. Både inntekter og resultatet er omtrent på tilsvarende nivå som for samme periode i 2024. Både ordreinnngang og -reserve er på solide nivåer.
- Divisjon Service fikk et bedre 1. kvartal i 2025, sammenlignet med det første kvartalet i 2024. Dette selv med utfordringer knyttet til høyt sykefravær og lav timeutlasting. Aktivitetsnivået var noe ned, men med høyere resultat og bedre marginer.
- Divisjon Entrepriise hadde høy aktivitet gjennom 1. kvartal. Inntektene for kvartalet er vesentlig opp i forhold til fjoråret. Resultatet ble en del bedre enn samme kvartal i fjor, men divisjonen erfarer fortsatt utfordringer i deler av prosjektporteføljen. Ordreinnngangen i kvartalet har vært god.
- Markedsutsikter:** Entrepriisemarkedet er godt i Oslo, delvis drevet av offentlige prosjekter. Etterspørselen har økt i nord, spesielt knyttet til investeringer innenfor forsvaret. Servicemarkedet varierer mellom regionene, men det er en positiv utvikling i Oslo-regionen. Markedet for bygg-automasjon er godt.

GK Norge - Inntekter



EBT

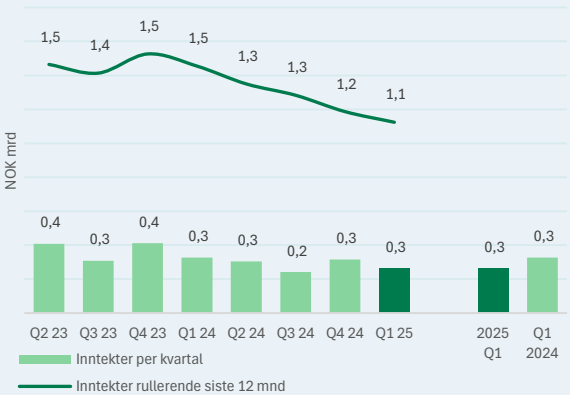


Sverige

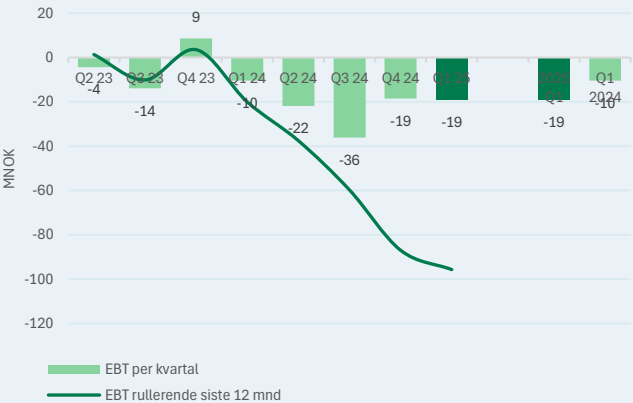
NOK tusen	1. kvartal 2025	1. kvartal 2024	YTD 2025	YTD 2024
Inntekter	263 823	326 423	263 823	326 423
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	-18 204	-10 272	-18 204	-10 272
Resultat før skatt	-19 148	-10 431	-19 148	-10 431
Ordreserver	228 193	647 000	228 193	647 000

- Sverige hadde inntekter på MNOK 264 i første kvartal, ned fra MNOK 326 for samme kvartal foregående år.
- Resultatet før skatt for 1. kvartal endte på MNOK -19, som er ned sammenlignet med fjoråret.
- Det har vært en svak start på året, og mye skyldes engangsposter knyttet til den pågående restruktureringen. Det er gjennomført en bevisst neddragning av aktiviteter, særlig i region sydvest, og det jobbes videre med å tilpasse kostnadsbasen til nytt aktivitetsnivå. Den underliggende driften i regionen er i bedring.
- Det er høy aktivitet på tilbudssiden, og flere nye prosjekter er vunnet i kvartalet. Ordreinngang og ordresituasjon vurderes som tilfredsstillende.
- Markedsutsikter:* Markedet varierer, men det ses tegn til bedring i nordlige deler av Sverige og i Stockholm. Prognosene for 2025 er svakt positive, særlig innen industri og næringsbygg.

Inntekter



EBT

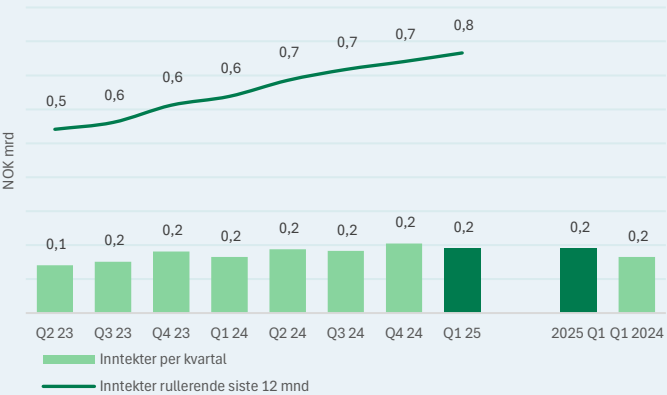


Danmark

NOK tusen	1. kvartal 2025	1. kvartal 2024	YTD 2025	YTD 2024
Inntekter	190 543	165 081	190 543	165 081
Driftsresultat før avskrivninger (EBITDA)	3 438	440	3 438	440
Resultat før skatt	2 490	-165	2 490	-165
Ordreinngang	23 220	69 266	23 220	69 266
Ordreserver	210 528	265 000	210 528	265 000

- Inntektene for den danske virksomheten i første kvartal var MNOK 191, 15 % høyere enn fjoråret.
- Resultat før skatt ender på MNOK 2, en forbedring på MNOK 2,7 sammenlignet med 1. kvartal i 2024.
- Service fortsetter en god utvikling, og vokser, spesielt innen klima og rør. Marginene er også bedre enn på samme tidspunkt i fjor. Et nytt servicekontor er åpnet i Aalborg med fokus på Nordjylland.
- Entreprenes preges av regionale forskjeller og usikkerhet. Det er relativt høy aktivitet i region Øst, mens region Vest erfarer lavere aktivitet. Ordreserven er ned sammenlignet med i samme kvartal i fjor.
- *Markedsutsikter:* Markedet for entrepriser er generelt under press, med færre prosjekter og fallende priser. Det er imidlertid gode markedsvilkår innenfor service og ROT.

Inntekter



EBT



GK Gruppen | Resultatregnskap

NOK millioner	1. kvartal 2025	1. kvartal 2024	YTD 2025
Inntekter	1 669	1 622	1 669
Varekostnader	791	770	791
Bruttofortjeneste	877	852	877
Bruttomargin	53 %	53 %	53 %
Lønnskostnader	647	637	647
Andre driftskostnader	203	184	203
Sum driftskostnader	849	821	849
EBITDA	28	31	28
EBITDA %	1,7 %	1,9 %	1,7 %
Avskrivninger	16	15	16
Nedskrivninger	0	0	0
Finans	2	3	2
EBT	11	13	11
EBT %	0,6 %	0,8 %	0,6 %

GK Gruppen | Balanse

MNOK	31.03.2025	31.03.2024
EIENDELER		
Anleggsmidler		
Immaterielle eiendeler	122	139
Varige driftsmidler	25	95
Finansielle anleggsmidler	50	29
Sum anleggsmidler	197	263
Omløpsmidler		
Varelager	43	43
Kundefordringer	1 451	1 508
Andre kortsiktige fordringer	129	136
Investeringer	0	0
Bankinnskudd, kontanter o.l.	39	48
Sum omløpsmidler	1 663	1 735
Sum eiendeler	1 860	1 998

MNOK	31.03.2025	31.03.2024
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital		
Egenkapital inkl. min. interesse	334	377
Langsiktig gjeld		
Annen langsiktig gjeld	106	89
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	19
Sum langsiktig gjeld	106	108
Kortsiktig gjeld		
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	16	52
Leverandørgjeld	550	526
Betalbar skatt	0	5
Skyldige offentlige avgifter	254	250
Annen kortsiktig gjeld	601	681
Sum kortsiktig gjeld	1 421	1 513
Sum gjeld og egenkapital	1 860	1 998

Om GK Gruppen



En av Skandinavias ledende tekniske entreprenører og servicepartnere



GK Gruppen ble etablert i 1964



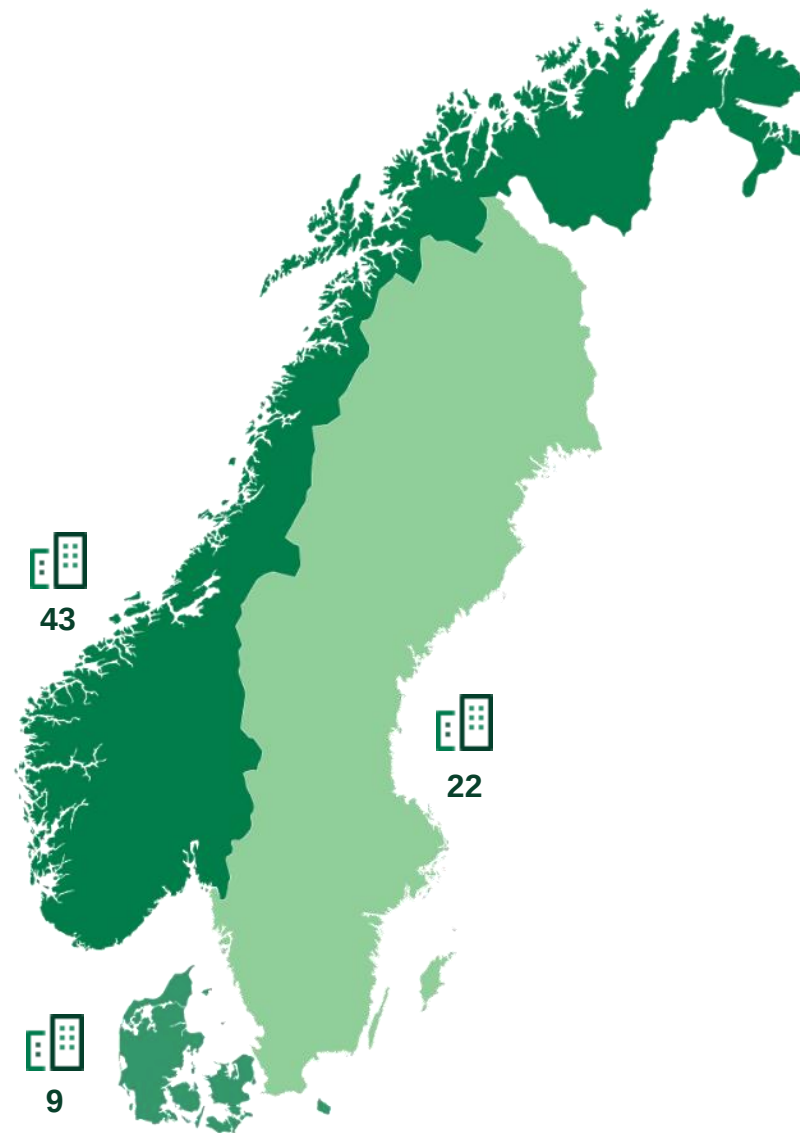
Vi er mer enn 2 700 medarbeidere på 74 kontorer i Skandinavia



Vi gjennomfører over 80 000 serviceoppdrag per år



Vi er involvert i over 600 byggeprosjekter hvert år





VISJON

GK skal være et klimaforbilde

Vår næring står for 40 % av energibruken og klimagassutslippene, og det kan vi ikke fortsette med. Vi må begynne med oss selv ved å gå foran som et godt eksempel. Det er en forpliktelse som har konsekvenser for våre handlinger og produktene og tjenestene vi leverer.

MISJON

Vi bygger bærekraftige samfunn for generasjoner

Hvorfor? Fordi noen må gå foran og ta ansvar. Fordi verden står ovenfor enorme klimautfordringer. Utfordringer ingen kan løse alene, men sammen kan vi gjøre mye. Å være et klimaforbilde er en annerkjennelse andre vil gi oss om vi lykkes med handlinger som teller for å bygge bærekraftige samfunn for generasjoner.

Våre verdier

Inkluderende

I GK deler vi vår kunnskap og erfaring, og anerkjenner hverandres fag og virkelighet. Vi verdsetter mangfold som er viktig for å skape en god arbeidsplass. I GK lar vi oss inspirere av ulikheter, og gjennom åpenhet, respekt og samhandling bygger vi gjensidig tillit. Slik skaper vi et bærekraftig arbeidsmiljø for generasjoner.

Nysgjerrig

Nysgjerrighet er fundamentet i all innovasjon, og innovasjon er nødvendig for utvikling. Derfor er vi nysgjerrige på eget og andres fag og hvordan vi kan samarbeide for å skape mer effektive, lønnsomme og klimavennlige løsninger som bidrar til bærekraftige samfunn for generasjoner.

Ansvarlig

Å være ansvarlig handler om det vi er og det vi gjør. Vi er til å stole på og vi gjør det vi sier vi skal gjøre. Slik bygger vi tillit og tillit er grunnleggende for å bygge gode relasjoner. Vi er alle ansvarlig for å skape et trygt og godt arbeidsmiljø hvor vi tar vare på hverandre. Derfor handler vi ansvarlig overfor våre kollegaer, våre kunder og samfunnet rundt oss. Og sammen er vi ansvarlig for at vi er en langsiktig, verdiskapende og skikkelig virksomhet som utvikler bærekraftige løsninger for neste generasjon.



Våre fag og tjenester bidrar til energieffektive løsninger

Som ledende totalteknisk leverandør og servicepartner sørger vi for at **bygg fungerer optimalt** gjennom hele livsløpet. Vi bidrar til **energieffektive løsninger** i nye, så vel som eksisterende bygninger og jobber med alt fra rådgivning og design til installasjon, drift og service.

Våre tjenester inkluderer totalteknisk entrepriser, teknisk drift, service og vedlikehold og energirådgivning og -ledelse.



Kulde og
varmepumpe



Rør



Byggautomasjon



Elektro



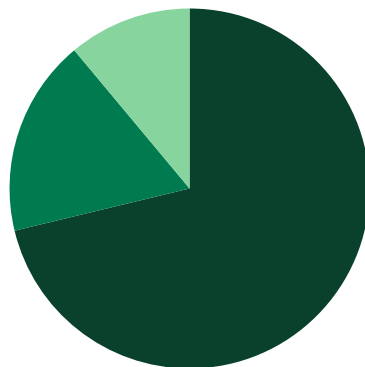
Ventilasjon



Nøkkeltall 2024

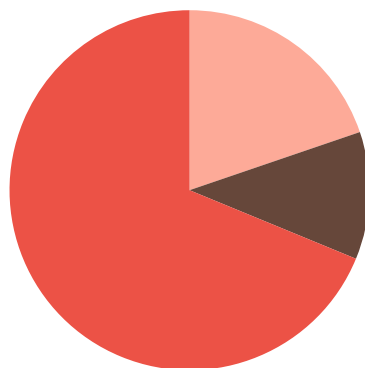
Salgsinntekter per land

■ Norge	4 730 MNOK
■ Sverige	1 186 MNOK
■ Danmark	739 MNOK



Salgsinntekter per fagområde

■ Rørleggervirksomhet	1 313 MNOK
■ Elektrovirksomhet	761 MNOK
■ Ventilasjon, kulde og byggautomasjon	4 569 MNOK



DRIFTSINNTEKTER



6 680 MNOK

EBITDA



72 MNOK

RESULTAT FØR SKATT



1 MNOK

ORDRERESERVE



3 262 MNOK

ANTALL ANSATTE



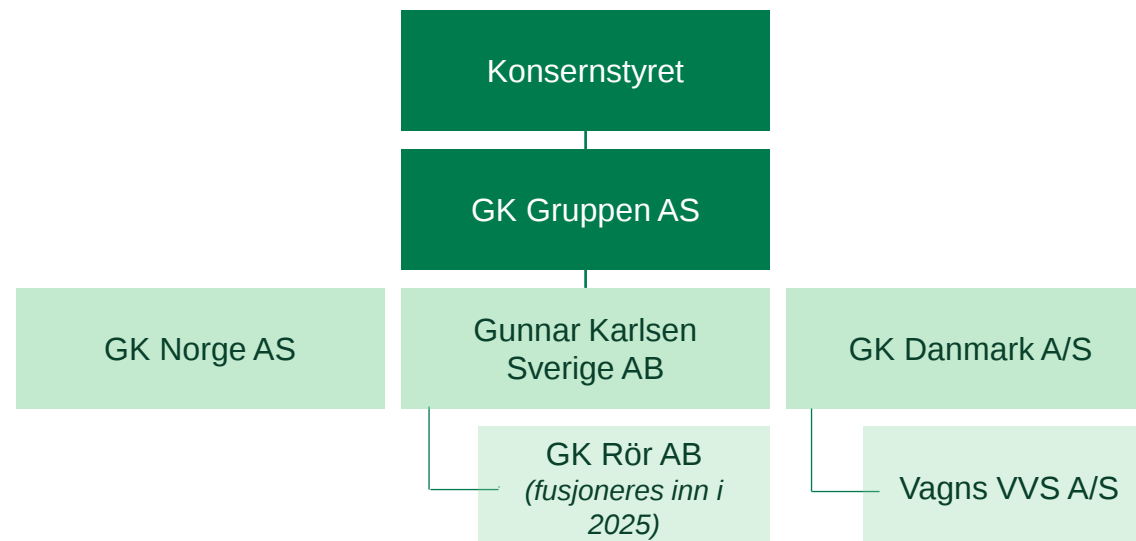
2 761

H1-VERDI



7,65

Konsernstruktur



GKs historie

> **1964**

GK etableres av Kristian Nordberg

> **1967**

Gunnar Karlsen inn som deleier

> **1981**

Familien Karlsen overtar 100 % av aksjene

> **1985**

GK omsetter for 200 mill. kroner

> **1998**

GK etableres i Sverige

> **2002**

GK omsetter for 1 mrd. kroner

> **2005**

GK etableres i Danmark

> **2012**

GK omsetter for 3 mrd. kroner

> **2020**

GK lanserer ny konsernstrategi, G-Kraft, for perioden 2020-2025

> **2024**

GK feirer 60 år med generasjonskraft

> **2024**

GK Omsetter for 6,7 mrd. kroner

G-Kraft: Konsernstrategi 2020-2025

MEDARBEIDERE

- Vi tiltrekker oss, utvikler og beholder de mest kompetente og engasjerte medarbeiderne og lederne i vår næring
- Vi har en prestasjonskultur som er kundeorientert og drevet av våre verdier

KUNDE OG MARKED

- Vi har Skandinavias sterkeste merkevare i vår bransje
- Vi har næringens mest fornøyde kunder
- Vi er førstevalget for kunder og partnere som vektlegger innovative og bærekraftige løsninger

SAMFUNN

- Vi anerkjennes for å være et forbilde og en pådriver for en mer bærekraftig byggenæring
- Vi skal halvere våre egne CO₂-utslipp innen 2030
- Vi skal redusere indirekte klimagassutslipp i vår verdikjede med 55 prosent innen utgangen av 2030*

OPERASJONELT

Vi har en effektiv og optimal drift

ØKONOMI

GK prioriterer lønnsomhet foran vekst. Vi har en årlig relativ lønnsomhetsforbedring i alle deler av virksomheten, og en sterkere lønnsomhetsutvikling enn sammenlignbare aktører

* Målet er oppdatert i mars 2025 ifm. validering av vitenskapsbaserte klimamål



Det er handlinger som teller

